

Consorzio
Sol.Co

bilancio
sociale **2020**

2

INDICE

Lettera ai portatori di valori	3
1 Premessa	4
1.1 Metodologia e riferimenti normativi	4
1.2 Modalità di comunicazione	5
2. Identità dell'organizzazione	6
2.1 Informazioni generali	6
2.2 Missione	7
2.3 Il Consorzio per la Comunità	8
2.4 Il Consorzio per le Cooperative	27
2.5 I Servizi certificati	28
2.6 Territorio di riferimento	29
3. Governo e strategie	30
3.1 Assemblea dei Soci	30
3.2 Composizione base sociale	31
3.3 Consiglio di Amministrazione	32
3.4 Organi di vigilanza e controllo	33
3.5 Le Persone per il Consorzio	34
3.6 Strategie e obiettivi	37
3.7 Dimensione di valore ed obiettivi di impatto	39
4. Portatori di valori	42
5. Dimensione economica	46
6. Prospettive future	51

Lettera ai portatori di valore

Il Bilancio Sociale (BS) è lo strumento con il quale generalmente le imprese giustificano la propria presenza sul territorio. Finalizzate alla produzione di profitti che utilizzano per la remunerazione dell'imprenditore capitalista, le imprese spiegano attraverso il BS come questa attività, orientata a sottrarre valore economico dal territorio concentrandolo nelle mani di pochi, tra gli effetti indiretti produca anche delle positività: la creazione di posti di lavoro, l'indotto economico generato, l'impulso al mercato finanziario, ecc. In alcuni casi virtuosi si evidenziano persino comportamenti etici tesi a restituire qualcosa all'interesse generale: premi di produzione ai lavoratori, riduzione delle emissioni nocive, donazioni, ecc. Per una cooperativa il BS è il mezzo per spiegare il motivo della sua presenza sul territorio.

Nata attorno ad un bisogno condiviso, la cooperativa autentica organizza l'attività d'impresa per soddisfare quel bisogno solidalmente, mutualmente. Scopo ultimo della sua attività è quindi la soddisfazione del bisogno collettivo dei soci, dove la marginalità generata nell'esercizio d'impresa non viene sottratta a beneficio di pochi (indivisibilità degli utili), ma reinvestita nel patrimonio della stessa a vantaggio dei futuri soci (capitale intergenerazionale). Una cooperativa sociale traguarda nel BS lo scopo stesso dell'attività svolta.

Create per il perseguimento dell'"interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini" (L. 381/91, art. 1), la cooperativa sociale realizza il proprio scopo nella creazione di valore diffuso, nel perseguimento del benessere della comunità. In questo caso è lo stesso agire imprenditoriale, con i suoi risultati di esercizio, ad essere un sottoprodotto della finalità sociale perseguita. Gli utili non sono lo scopo, ma un mero indicatore di efficienza reinvestito per l'interesse generale.

Vogliate leggere questo bilancio inforcando il giusto paio di occhiali, sapendo che chiunque di voi abbia collaborato nella realizzazione dell'attività (lavoratori, committenti, fruitori dei servizi, clienti, fornitori, investitori, ecc.) ha contribuito al conseguimento di questi risultati, ha aggiunto il proprio valore.

Il Presidente
ANTONIO BUZZI



1. PREMESSA

1.1 METODOLOGIA e RIFERIMENTI NORMATIVI

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001, sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- _ Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- _ Legge 12/2014 Regione Emilia-Romagna e relative schede di rendicontazione sociale approvata con Determinazione del Responsabile del servizio coordinamento politiche sociali e socio educative, programmazione e sviluppo del sistema dei servizi 28 ottobre 2016, n. 16.930;
- _ Decreto legislativo n. 112 del 2017, che prevede che l'impresa sociale debba depositare presso il registro delle imprese e pubblicare sul proprio sito internet il bilancio sociale redatto secondo linee guida adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali;
- _ Decreto legislativo n. 117 del 2017, che prevede che gli enti del Terzo Settore con ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate superiori ad 1 milione di euro debbano depositare presso il registro unico nazionale del Terzo Settore e pubblicare nel proprio sito internet il bilancio sociale, redatto secondo linee guida adottate con Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali;
- _ Decreto legislativo del 4 luglio 2019 "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore", che definisce i contenuti e le modalità di redazione del bilancio sociale, per consentire agli enti interessati di adempiere all'obbligo normativo, ma anche per mettere a disposizione di associati, lavoratori e terzi gli elementi informativi sull'operato degli enti e dei loro amministratori, nonché sui risultati conseguiti nel

tempo. Il bilancio sociale può essere definito come uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione.

Conformemente alle più recenti novità legislative, il presente bilancio sociale, dopo essere stato esaminato dall'organo di controllo, è stato approvato dall'organo statutariamente competente e quindi depositato presso il registro delle imprese.

1.2 MODALITÀ di COMUNICAZIONE

Il bilancio sociale verrà così diffuso:

- > illustrazione dei dati e dei contenuti e discussione all'interno della Assemblea dei Soci;
- > consegna di una copia del bilancio sociale a tutti i lavoratori;
- > promozione presso la Comunità e il Territorio attraverso la pubblicazione nel sito e nella pagina FACEBOOK del Consorzio, nonché l'house organ del Consorzio Sol.Co

2 IDENTITÀ del CONSORZIO

2.1 INFORMAZIONI GENERALI

Di seguito viene presentata la carta d'identità del Consorzio al 31.12.2020.

Denominazione	"Cooperativa Sociale Sol.Co - Consorzio di Solidarietà e Cooperazione Ravenna – Società Cooperativa"
Indirizzo sede legale	Via Alfredo Oriani 8 – 48121 Ravenna (RA)
Forma giuridica e tipologia	Società Cooperativa
Data di costituzione	28.10.1988
Codice Fiscale	01088170392
Partita IVA	01088170392
n. iscrizione Albo Nazionale società cooperative	A100036
Iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	209 Regionale n. DECR. 412/94 del 17/05/1994
Telefono	+39 0544 37080
Fax	+39 0544 213559
Indirizzo posta elettronica	info@solcoravenna.it
Indirizzo posta elettronica certificata	solcoravenna@pec.confcooperative.it
Sito internet	www.solcoravenna.it
Appartenenza a reti associative	Confcooperative
Adesione a consorzi di cooperative	San Rocco; LeAli; Rosa dei Venti; Selenia; Fare Comunità
Codice ATECORI	88

Tutte le attività illustrate nel presente bilancio sociale sono gestite secondo criteri che stanno a fondamento del nostro essere cooperativa sociale, una tipologia di organizzazione che, come recita l'articolo 1 della legge 381 del 1991, ha lo scopo di "perseguire gli interessi generali della comunità, la promozione umana e l'integrazione sociale dei cittadini, in particolare dei più deboli".

2.2 MISSIONE

Il Consorzio Sol.Co incardina la propria mission sui seguenti principi:

- fornire servizi sempre più adeguati alle esigenze degli anziani, minori, persone e minori con disabilità, persone con dipendenze patologiche, persone con problematiche psichiatriche, persone in inserimento lavorativo; persone in situazione di disagio sociale;
- agire in modo cooperativo e consortile, perseguendo l'interesse del Socio e rafforzandone il legame con la cooperativa e il Consorzio;
- rafforzare il legame con il territorio, partendo dal radicamento della cooperativa nel tessuto economico e sociale di provenienza e promuovere il clima di fiducia dal quale trarre la motivazione prioritaria all'agire imprenditoriale;
- integrare e sostenere le Reti del territorio avviando con gli altri attori sociali (istituzioni pubbliche e private, imprese e altre cooperative, volontariato, associazioni, famiglie e singoli cittadini) collaborazioni e partnership per un confronto costruttivo sui temi del welfare di comunità e sui servizi personalizzati.

2.3 IL CONSORZIO per la COMUNITÀ

Il Consorzio Sol.Co si costituisce il 28.10.1988 per l'esigenza di nove cooperative di irrobustire il proprio impatto imprenditoriale e grazie all'intuizione che insieme tale esigenza si potesse soddisfare più facilmente e meglio.

La visione consortile coniuga la scelta di specializzazione e di dimensionalità delle Cooperative socie con il rafforzamento della funzione sociale integrando risorse umane e finanziarie per progetti complessi, impossibili da realizzare per una singola impresa cooperativa.

Operando quale General Contractor per le Cooperative socie, Sol.Co agevola l'accesso al credito bancario e costituisce un significativo punto di riferimento per interlocutori pubblici e privati.

AREA ANZIANI

Il Consorzio Sol.Co offre un'ampia gamma di servizi destinati alla popolazione anziana che, per diversi motivi, non è più in grado di soddisfare in modo autonomo i bisogni della vita quotidiana: la casa, le relazioni sociali, i pasti, le cure mediche, lo svago e la socializzazione.

Le attività proposte, in accreditamento o in convenzione con l'ente pubblico ma anche privatamente, sono rivolte al mantenimento di uno standard elevato della qualità della vita e hanno carattere sanitario, assistenziale, sociale, educativo e culturale. I servizi sono erogati sia a domicilio che in strutture residenziali o diurne e contemplano anche accompagnamento e trasporto verso i luoghi di cura e la consegna di pasti a domicilio.

Le cooperative per le persone anziane:

III Millennio

A.S.S.Co.R.

Don Carlo Baronio

Don Giovanni Zalambani

Il Germoglio

Il Mulino

La Pieve

I **Servizi Residenziali** sono rivolti ad anziani non autosufficienti che non possono essere assistiti a domicilio e garantiscono assistenza individualizzata nelle attività quotidiane, assistenza medica di base e prestazioni infermieristiche e riabilitative; promuovono il mantenimento delle autonomie residue e il recupero delle capacità fisiche, mentali e relazionali della persona.

Casa Residenza Anziani Galla Placidia	Ravenna	A.S.S.Co.R. La Pieve
Casa Residenza Anziani Garibaldi - Zarabbini	Ravenna	A.S.S.Co.R
Casa Residenza Anziani Santa Chiara	Ravenna	A.S.S.Co.R
Casa Residenza Anziani San Pietro in Trento	Ravenna località San Pietro in Trento	A.S.S.Co.R
Casa Residenza Anziani Don Zalambani	Ravenna località Sant'Alberto	Don Giovanni Zalambani A.S.S.Co.R
Casa Residenza Anziani Maccabelli	Russi	A.S.S.Co.R
Casa Residenza Anziani San Rocco	Fusignano	A.S.S.Co.R Il Cerchio*
Casa Residenza Anziani Giovannardi e Vecchi	Fusignano	A.S.S.Co.R In Cammino*
Casa Residenza Anziani Tarlazzi Zarabbini	Cotignola	A.S.S.Co.R Ancora*
Casa di Riposo per Anziani e Comunità Alloggio Casa della Carità	Lugo	A.S.S.Co.R Il Germoglio
Casa Residenza Anziani Don Carlo Baronio	Cesena	Don Carlo Baronio
Centro San Pietro	Ravenna località San Pietro in Campiano	III Millennio

*Cooperative non associate a Sol.Co

I **Servizi diurni** semiresidenziali sono rivolti ad anziani con vario grado di non autosufficienza che, per un declino funzionale e/o cognitivo non adeguatamente gestibile a domicilio, possono usufruire dell'ospitalità dei servizi per una parte della loro giornata. Si tratta di servizi di natura socio-assistenziale, che prevedono attività di animazione e socializzazione finalizzate a limitare il rallentamento psicofisico e la tendenza all'isolamento.

Centro Diurno Anziani Galla Placidia	Ravenna	A.S.S.Co.R. La Pieve
Centro Diurno Anziani Garibaldi - Zarabbini	Ravenna	A.S.S.Co.R
Centro Diurno Anziani San Pietro in Trento	Ravenna località San Pietro in Trento	A.S.S.Co.R
Centro Diurno Anziani Don Zalambani	Ravenna località Sant'Alberto	Don Giovanni Zalambani A.S.S.Co.R
Centro Diurno Anziani Sergio Ghinassi	Ravenna località Piangipane	A.S.S.Co.R
Centro Diurno Anziani Tarlazzi Zarabbini	Cotignola	A.S.S.Co.R
Centro Diurno Anziani Giovannardi e Vecchi	Fusignano	A.S.S.Co.R
Centro Diurno Anziani Don Carlo Baronio	Cesena	Don Carlo Baronio
Servizio Trasporti domicilio- Centro Diurno	Ravenna	La Pieve

I **Servizi Domiciliari** assicurano interventi prevalentemente socio-sanitari e assistenziali a persone in condizione di parziale o totale non autosufficienza fisica e/o psichica, oppure a persone non più in grado di gestire la propria vita familiare.

Assistenza Domiciliare	Cervia Ravenna Russi	A.S.S.Co.R
Assistenza Domiciliare	Cesena	Don Carlo Baronio

Servizio assistenza socio-sanitaria

Casa di Cura San Pier Damiano	Faenza	A.S.S.Co.R.
Casa di Cura Domus Nova	Ravenna	A.S.S.Co.R.
Casa di Cura Maria Cecilia Hospital	Cotignola	A.S.S.Co.R.
Casa di Cura Villa Alba	Bologna	A.S.S.Co.R.
Villa Mimosa		A.S.S.Co.R.

AREA MINORI

Il consorzio Sol.Co da sempre propone servizi finalizzati allo sviluppo e alla crescita sana e consapevole di bambini e ragazzi.

I servizi socio-educativi (educazione, socializzazione, cura e divertimento), in convenzione con l'ente pubblico o in forma diretta, sono rivolti a bambini e ragazzi normodotati e a bambini e ragazzi che presentano difficoltà di vario genere.

Tra i servizi per l'infanzia si inseriscono la gestione di attività didattiche ed extrascolastiche (0-11 anni) quali gestione di asili nido, gestione di scuole primarie, servizi di appoggio scolastico, gestione di centri ricreativi estivi, animazione educativa e laboratori creativi e didattici, pratica psicomotoria.

Per quanto riguarda i minori dai 12 ai 17 anni, il Consorzio offre attività e servizi di libera aggregazione nonché attività educative e formative (prevenzione al consumo e abuso di

sostanze stupefacenti e alcolici, partecipazione e integrazione sociale, informazione a sostegno della legalità, orientamento).

Le cooperative per i minori:

Educare Insieme

Il Mulino

Il Segno

La Pieve

LibrAzione

Progetto Crescita

Asilo Nido Il Canguro	Ravenna località Porto Fuori	Progetto Crescita
Asilo Azzaroli	Sant'Agata sul Santerno (RA)	Progetto Crescita
Scuola Paritaria Salesiana Maria Ausiliatrice	Lugo (RA)	Progetto Crescita
Pratica Psicomotoria – Il Filo del Gioco	Ravenna	Progetto Crescita
Animazione Sociale	Ravenna	Progetto Crescita
Centri Estivi Comunali	Ravenna	Progetto Crescita
Educativa Territoriale	Cervia (RA)	Progetto Crescita
Servizi Educativi per Minori	Bagnacavallo (RA)	Il Mulino
Centro di Aggregazione Giovanile QUAKE	Ravenna	Progetto Crescita

Servizi e strutture per minori in situazione di disagio

Comunità Educativa Eolo – Centro per minori stranieri non accompagnati	Ravenna	Progetto Crescita La Pieve
Comunità Educativa Giardino dei Ciliegi – Centro per minori stranieri non accompagnati	Imola	Progetto Crescita La Pieve
Polo Educativo di Montefiore Conca	Montefiore Conca (RN)	Il Segno
Casa di Accoglienza San Giuseppe e Santa Rita - Comunità residenziale multi-utenza	Castel Bolognese (RA)	Educare Insieme
Assistenza domiciliare e Assistenza a minori inseriti nei centri diurni	Faenza e comuni della Romagna Faentina	Educare Insieme

AREA DISABILITÀ

Il consorzio Sol.Co offre un'ampia gamma di servizi nel campo dell'assistenza, della riabilitazione e del benessere di adulti e minori con disabilità.

Tutte le attività, gestite in convenzione con l'ente pubblico ma anche in forma diretta, sono rivolte al mantenimento di un elevato livello di qualità della vita e alla promozione di una completa integrazione sociale delle persone con disabilità. Ai servizi assistenziali e socio-sanitari, Sol.Co affianca interventi finalizzati all'inserimento lavorativo di persone con disabilità.

Sol.Co è specializzato anche in interventi finalizzati al sostegno, all'integrazione e all'autonomia di minori con disabilità sia all'interno delle scuole - in collaborazione e sinergia con il personale didattico - sia in centri specializzati e nell'ambito di percorsi educativi personalizzati. Sol.Co vanta un'elevata specializzazione nell'educazione di bimbi affetti da disturbi dello spettro autistico o disturbi dello sviluppo, proponendo servizi di consulenza psicoeducativa a genitori, insegnanti e educatori (Centro Educativo Anacleto)

Le cooperative per adulti e minori con disabilità:

III Millennio
 A.S.S.Co.R.
 Botteghe e Mestieri
 Ceff Francesco Bandini
 Educare Insieme
 Il Germoglio
 Il Mulino
 La Pieve
 La Traccia
 Progetto Crescita.

Il supporto di carattere assistenziale è realizzato in centri socio-riabilitativi diurni e residenziali nei quali agli ospiti sono offerte attività di carattere sanitario, assistenziale, di animazione, sociale, educativo e formativo.

I **Centri Socio-Riabilitativi** per disabili accolgono persone con disagio psichico e/o fisico non autosufficienti, per le quali non è possibile un'adeguata assistenza domiciliare, assicurando loro servizi assistenziali e riabilitativi e le migliori condizioni possibili da un punto di vista fisico e psicologico.

Centro Residenziale e Diurno per disabili Lo Zodiaco	Ravenna	A.S.S.Co.R. Progetto Crescita Il Cerchio*
Centro Residenziale Torri di Mezzano	Ravenna località Mezzano	A.S.S.Co.R. San Vitale*
Centro Socio - Riabilitativo Accreditato Benigno Zaccagnini	Ravenna località San Michele	La Pieve
Centro Socio - Riabilitativo Accreditato San Marco	Ravenna località Borgo Montone	La Pieve
Centro Socio – Riabilitativo Residenziale San Biagio	San Biagio di Argenta (FE)	La Pieve

Centro Socio – Riabilitativo Residenziale Villa Mori	Ravenna località San Michele	La Pieve
Casa Famiglia San Giuseppe	Ravenna	La Pieve
Centro Socio - Riabilitativo Residenziale e Diurno Casa della Carità	Lugo (RA)	Il Germoglio
Centro Socio-Riabilitativo Semi Residenziale La Maccolina	Faenza - località Tebano (RA)	Educare Insieme
Centro Diurno La Coccinella	Ravenna	La Pieve
Centro Riabilitativi San Pietro	Ravenna – località San Pietro in Campiano	III Millennio
Centro Diurno per Disabili L'Aquilone	Ravenna	A.S.S.Co.R Progetto Crescita
Centro Diurno per Disabili Isola	Ravenna	A.S.S.Co.R Progetto Crescita
Centro Diurno per Disabili Teodorico	Ravenna	A.S.S.Co.R Progetto Crescita
Centro Diurno Delfino	Ravenna	A.S.S.Co.R Il Cerchio*
Laboratorio Protetto di Villa San Martino	Lugo (RA)	Il Germoglio
Centro Educativo Anacleto	Ravenna; Faenza; Cervia	Progetto Crescita

*Cooperative non associate a Sol.Co

Servizi e Centri Socio-Occupazionali per disabili fisici e psichici

Servizio Educativo Scolastico	Ravenna; Russi	Progetto Crescita
Prolungamento Orario	Ravenna località Sant'Antonio	La Pieve
Accompagnamento e Trasporto Sociale	Comuni della Bassa Romagna	Il Mulino
Centro Diurno Socio – Occupazionale La Valle	Ravenna località Sant'Alberto	La Pieve
Centro Diurno Socio – Occupazionale Sant'Antonio	Ravenna località Sant'Antonio	La Pieve
Centro Diurno Socio – Occupazionale Arcobaleno	Ravenna	La Pieve
Centro Diurno Socio – Occupazionale Centro Stampa	Ravenna	La Pieve
Centro Diurno Socio – Occupazionale Officine Creative	Ravenna località Fornace Zarattini	La Pieve
Centro Diurno Socio – Occupazionale San Michele	Ravenna località San Michele	La Pieve
Centro Diurno Socio – Occupazionale Santa Rita	Ravenna	La Pieve
Centro Diurno Socio – Occupazionale Maiero	Maiero (FE)	La Pieve
Nucleo Aziendale Il Magazzino	Ravenna località Fornace Zarattini	La Pieve
Centro Diurno Occupazionale Il Picchio	Lugo (RA)	Il Germoglio

AREA PSICHIATRIA

Il Consorzio Sol.Co opera nel campo delle attività di supporto e recupero di persone in condizione di disagio psichico o affette da patologie psichiatriche.

I servizi realizzati si propongono di migliorare la qualità della vita degli utenti e di supportare lo sviluppo delle autonomie individuali e sociali, individuando e promuovendo le capacità della persona.

Tutti i servizi, individualizzati e realizzati da operatori specializzati, prevedono attività assistenziali/riabilitative residenziali, laboratori, percorsi occupazionali e soluzioni abitative propedeutiche all'uscita definitiva dalla struttura.

Le cooperative per persone con patologie psichiatriche o in condizione di disagio psichico:

A.S.S.Co.R.

Laura

La Pieve

Progetto Crescita

Servizi, Centri Residenziali e Gruppi Appartamento Psichiatrico

Servizi di Presa in Carico Domiciliare con percorsi educativi e assistenziali	Ravenna, Russi, Cervia	Progetto Crescita
Centro Residenziale Villanova	Ravenna località Villanova	A.S.S.Co.R Il Cerchio*
Comunità Alloggio Centro Residenziale	Faenza	Laura
Comunità Alloggio San Francesco	Ravenna località Sant'Alberto	La Pieve
Casa Famiglia e Gruppo Appartamento San Giuseppe	Ravenna	La Pieve
Gruppo Appartamento Psichiatrico – Via degli Spetri	Ravenna	Progetto Crescita
Gruppo Appartamento Santerno	Ravenna località Santerno	Progetto Crescita

Gruppo Appartamento Casette San Giovanni	Ravenna località Borgo Montone	La Pieve
Gruppo Appartamento Casa Santa Marta	Ravenna località Borgo Montone	La Pieve
Gruppo Appartamento Il Tesoro	Faenza	Laura
Gruppo Appartamento Lo Scigno	Faenza	Laura
Gruppo Appartamento I Cristalli	Faenza	Laura
Gruppo Appartamento Il Diamante	Faenza	Laura
Gruppo Appartamento Il Quarzo Rosa	Faenza	Laura
Gruppo Appartamento Lo Smeraldo	Faenza	Laura

*Cooperative non associate a Sol.Co

NUOVE POVERTÀ e DISAGIO SOCIALE

Dal 2015 il Consorzio Solco è titolare, sul territorio di Ravenna, del progetto "Housing First - Prima la casa" – un programma sperimentale di sostegno all'abitare realizzato grazie a due linee di finanziamento: del Comune di Ravenna e del Ministero dell'Interno - fondo LIRE UNRRA.

Il progetto aiuta le persone in situazione di precarietà abitativa o in situazione di emergenza sociale a trovare una soluzione abitativa stabile. Gli utenti - principalmente coloro che hanno perso la casa, il lavoro o la rete sociale - vengono individuati nell'ambito di un tavolo di coordinamento, istituito dal Comune di Ravenna, al quale partecipano rappresentanti dell'ente pubblico e del privato sociale.

La formula innovativa di Housing First consiste nel superare il concetto di intervento emergenziale o assistenziale per introdurre un sistema di "welfare mix" che, oltre alla risposta abitativa, proponga un miglioramento della qualità della vita delle persone coinvolte e le accompagni nel recupero o nel raggiungimento dell'autonomia personale.

Il progetto prevede che gli utenti partecipino ai costi abitativi, in forma autonoma o, se necessario, con il contributo dei Servizi Sociali, e che vengano supportati nelle attività formative o nella ricerca del lavoro.

Titolare del progetto è il Consorzio Sol.Co, che reperisce gli appartamenti, garantisce il pagamento dell'affitto e la manutenzione degli alloggi, e coordina l'équipe di progetto.

Per il progetto Housing First, il consorzio Sol.Co si è aggiudicato il II posto nel concorso regionale INNOVATORI SOCIALI

Gli appartamenti dedicati al progetto Housing First sono 17, così distribuiti nella provincia di Ravenna:

- 11 appartamenti a Ravenna
- 2 appartamenti a Lugo (RA)
- 3 appartamenti a Faenza (RA)
- 1 appartamento ad Alfonsine (RA)

Le cooperative per Housing First sono

- Il Mulino
- LibrAzione
- Progetto Crescita

Il **Servizio di Accoglienza Notturna**, voluto dal Comune di Ravenna, mette a disposizione di persone senza fissa dimora 20 posti di accoglienza notturna. A partire dal 2017, il dormitorio è rimasto aperto durante tutto l'anno, e non solo nei mesi invernali, come nei primi tempi. Nel 2020, poiché le misure restrittive adottate per contenere il diffondersi dell'infezione da Covid 19 hanno imposto limiti alla circolazione delle persone, il servizio di accoglienza per le persone senza fissa dimora è stato esteso anche alle ore diurne.

Il **Servizio di Emergenza Abitativa** nasce nel febbraio 2015 su richiesta dell'amministrazione comunale, che vuole dare una risposta a quanti si trovano in una situazione di "Emergenza Abitativa": famiglie e persone con minori a carico senza dimora, momentaneamente ospitati in alberghi della zona. Il progetto, denominato "Albergo Sociale", è composto da 9 mini unità abitative per un totale di 29 posti letto. Gli operatori coinvolti hanno il compito di sostenere le persone inserite nell'affrontare la prima emergenza e riprogettare un equilibrio lavorativo e di integrazione sociale che le porti a riappropriarsi della autonomia abitativa persa.

Le cooperative per le nuove povertà e il disagio sociale:

Educare Insieme

Il Mulino;

La Pieve;

LibrAzione;

Pegaso

Progetto Crescita

Sostegno alle Misure Alternative al Carcere	Ravenna Russi (RA) Cervia (RA)	La Pieve Il Mulino Progetto Crescita
Progetto Housing First – 17 appartamenti	Ravenna Lugo (RA) Faenza (RA) Alfonsine (RA)	Il Mulino LibrAzione Progetto Crescita
Servizio di Accoglienza Notturna	Ravenna	Progetto Crescita
Servizio di Emergenza Abitativa	Ravenna	Progetto Crescita
Progetto Maggese	Ravenna	Progetto Crescita
Ortoinsieme – Agricoltura Sociale	Russi (RA)	Il Mulino
Comunità Alloggio L'Incontro	Jolanda di Savoia (FE)	Pegaso
Casa La Pietra – per gestanti e per madri con bambini	Castel Bolognese (RA)	Educare Insieme
Servizi per l'Inclusione Sociale	Bagnacavallo (RA)	Il Mulino

AREA DIPENDENZE

Da sempre sensibile al tema delle dipendenza, Sol.Co è attivo nel recupero di persone dipendenti da alcol e sostanze stupefacenti e di persone affette dalle cosiddette "nuove dipendenze".

I servizi per il recupero e il reinserimento di persone con problemi di dipendenza, accreditati l'Agencia Sanitaria Nazionale e realizzati in collaborazione con AUSL, Ser.T, ASP e Consulta del Volontariato di Ravenna, traggono ispirazione dal programma terapeutico "Progetto Uomo" del Ce.I.S. di Roma di Don Mario Picchi.

Nel recupero dalle tossicodipendenze, il programma terapeutico ha una durata di circa 2 anni ed è suddiviso in tre fasi: accoglienza, comunità terapeutica e reinserimento sociale.

La cooperativa per il contrasto alle dipendenze:

Progetto Crescita

Centro Osservazione e Diagnosi	Ravenna	Progetto Crescita
Comunità Terapeutica Riabilitativa L'Ancora	Ravenna	Progetto Crescita
Gruppo Appartamento Supportato per il Reinserimento - Via Simmaco	Ravenna	Progetto Crescita
Gruppo Appartamento Supportato per il Reinserimento – Via Girolamo Rossi	Ravenna;	Progetto Crescita
Gruppo Appartamento Supportato per il Reinserimento – Via Fiume Montone Abbandonato	Ravenna	Progetto Crescita
Centro Diurno a Bassa Soglia Tracce	Ravenna	Progetto Crescita
Nucleo Osservazionale Covid 19	Ravenna	Progetto Crescita

AREA ACCOGLIENZA

Negli ultimi anni il consorzio Sol.Co ha esteso i propri interessi anche ai servizi di accoglienza di persone richiedenti asilo e protezione internazionale nonché ai servizi di integrazione sociale di cittadini stranieri.

Il servizio di accoglienza è realizzato in diverse località della provincia di Ravenna e si propone di fornire alle persone richiedenti asilo e protezione internazionale vitto e alloggio, abbigliamento, mediazione linguistica e culturale, accompagnamento nell'adempimento delle

pratiche burocratiche necessarie per effettuare la richiesta di protezione internazionale, corsi di lingua italiana, servizi di supporto psicologico; accesso alle cure mediche, promozione di attività rivolte all'integrazione sociale, anche attraverso la formazione professionale e l'inserimento lavorativo.

La Cooperativa LibrAzione gestisce a Ravenna l'Osservatorio Provinciale sull'Immigrazione; a Faenza, gestisce il Centro Servizi per Stranieri e Punto Antidiscriminazioni.

Le cooperative per le persone richiedenti asilo e protezione internazionale:

III Millennio

Il Mulino

La Traccia

LibrAzione

Osservatorio Provinciale sull'Immigrazione	Ravenna	LibrAzione
Centro Servizi per Stranieri e Punto Antidiscriminazioni	Faenza (RA)	LibrAzione
Struttura per richiedenti protezione internazionale	Ravenna	III Millennio
Struttura per richiedenti protezione internazionale	Conselice (RA)	La Traccia

INSERIMENTO LAVORATIVO

Da oltre 25 anni Sol.Co promuove e realizza **l'inserimento lavorativo** di persone svantaggiate, ossia di coloro che per motivi fisici, psico-fisici, sociali o economici necessitano di un sostegno per accedere al mondo del lavoro e conquistare una realizzazione personale, economica e sociale.

La finalità è consentire a persone con disabilità o a quanti versano in situazione di disagio sociale e personale di ricostruire l'immagine di sé attraverso l'esperienza lavorativa che, mai fine a se stessa, restituisce all'individuo una dimensione di vita completa: relazioni sociali, indipendenza economica, autonomia abitativa, ...

Ad oggi i servizi di inserimento lavorativo del Consorzio si rivolgono, in particolare, a persone con invalidità fisica o psichica, a persone con pregressa tossicodipendenza o alcolismo, minori in età lavorativa in situazione di difficoltà sociale o familiare, ex detenuti.

I servizi, in accordo con l'ente pubblico, spaziano dall'educazione alla formazione, dall'orientamento individuale all'accompagnamento al lavoro e si svolgono nel pieno rispetto delle attitudini e del potenziale personale. Il fine ultimo dei progetti di inserimento lavorativo è stimolare, ove possibile, il passaggio da una situazione assistenziale ad una condizione di autonomia o semi-autonomia sociale ed economica, incoraggiando il mantenimento e la promozione della qualità della vita delle persone coinvolte.

Le attività di inserimento lavorativo riguardano il settore agricolo, industriale, commerciale o di servizi, e possono essere realizzate in proprio o per conto terzi. Le persone svantaggiate possono operare in qualità di socio-lavoratore o dipendente della cooperativa. All'inserimento lavorativo si affiancano attività laboratoriali, socio-riabilitative e prolungamenti di orario.

Le cooperative per l'inserimento lavorativo:

Ceff Francesco Bandini

Il Mulino

La Pieve

Il Germoglio

Botteghe e Mestieri

La Traccia

Centro Occupazionale Il Sentiero	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini
L'Altra Bottega	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini
Palazzo Borghesi Living Lab	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini
Formazione - Percorsi Lavoro	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini
Officina Sociale	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini
Officina CNC	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini
Centro Stampa Digitale	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini
Pulizie Civili e Industriali	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini
Area Ambiente	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini

Servizi per il Verde	Faenza (RA)	Ceff Francesco Bandini
Nucleo Aziendale Il Magazzino	Ravenna località Fornace Zarattini	La Pieve
Laboratorio di Pasticceria	Faenza (RA)	Botteghe e Mestieri
Bottega di Casa Novella	Faenza (RA) Riolo Terme località Cuffiano (RA)	Botteghe e Mestieri
Casa Novella Laboratori	Comuni della Bassa Romagna	Educare Insieme
Baretto delle bocce	Russi (RA)	Il Mulino
Ortoinsieme – Agricoltura Sociale	Bagnacavallo (RA)	Il Mulino
Accompagnamento e Trasporto Sociale	Bagnacavallo (RA)	Il Mulino
Consegna pasti a domicilio	Bagnacavallo (RA)	Il Mulino
Gestione Aree Verdi pubbliche e private	Bagnacavallo (RA)	Il Mulino
Manutenzioni	Bagnacavallo (RA)	Il Mulino
Affissioni	Bagnacavallo (RA)	Il Mulino
Servizi di Mediazione al Lavoro	Bagnacavallo (RA)	Il Mulino
La Bottega di Erasmo	Ravenna	La Pieve
Cura del Verde – Giardinaggio	Ravenna;	La Pieve
Garden e Vivaio	Ravenna località Sant'Antonio	La Pieve
Centro Stampa	Ravenna	La Pieve
Laboratorio Artigianale di Ceramica Artistica	Maiero (FE)	La Pieve
Officina Meccatronica Meccanico per Auto E Pulmini	Ravenna Località Fornace Zarattini	La Pieve
Cornici – Centro Socio Occupazionale Officine Creative	Ravenna Località Fornace Zarattini	La Pieve

Falegnameria	Ravenna Località Borgo Montone	La Pieve
Assemblaggio - Falegnameria	Ravenna Località Fornace Zarattini	La Pieve
Disinfestazione Zanzara Tigre	Ravenna Località Fornace arattini	La Pieve
Pulizie (Abitazioni, Uffici, Aree Industriali)	Ravenna Località Fornace Zarattini Argenta (FE)	La Pieve
Trasporto Anziani e Disabili	Ravenna Località Fornace Zarattini	La Pieve
Gestione Canile Municipale	Ravenna	La Pieve
Costruzioni e Manutenzioni Edili	Ravenna Località Fornace Zarattini	La Pieve
Imbianchini	Ravenna Località Fornace Zarattini	La Pieve
Sgomberi e Traslochi	Argenta (FE)	La Pieve
Spazzamento Aree Pubbliche	Argenta (FE)	La Pieve
Raccolte Differenziate e Ingombranti	Argenta (FE)	La Pieve
Gestione Area Ecologica	Argenta (FE)	La Pieve
Manutenzione di Aree Verdi Pubbliche e Private	Argenta (FE)	La Pieve
Esecuzione Giardini	Argenta (FE)	La Pieve
Servizi Bibliotecari e di Promozione Turistica	Argenta (FE)	La Pieve
Ostello di Campotto	Campotto (FE)	La Pieve
Bar Ospedale di Argenta	Argenta (FE)	La Pieve
Sportello Inserimento Lavorativo	Argenta (FE)	La Pieve

Servizi Cimiteriali	Comuni dell'Unione della Bassa Romagna	La Traccia
Pulizia e Manutenzione del Verde Pubblico e Privato	Comuni dell'Unione della Bassa Romagna	La Traccia
Bar Parco Pertini	Cotignola (RA)	La Traccia Botteghe e Mestieri

SERVIZI A MERCATO

Bottega dei Servizi – È una “bottega” virtuale dove acquistare in forma privata prestazioni professionali per la cura personale, della famiglia e della casa con qualità, professionalità e legalità, grazie all'esperienza in campo di welfare delle cooperative associate al Consorzio Sol.Co.

I servizi offerti da BOTTEGA DEI SERVIZI:

Assistenza Socio-Sanitaria a domicilio - Operatori Socio-Sanitari qualificati (OSS) al sostegno di famiglie con persone non autosufficienti per assisterle nell'igiene quotidiana, deambulazione, alzata e messa a letto, e altre esigenze.

Badanti - Badanti competenti e selezionate per rispondere a tutte le esigenze delle famiglie. Oltre alla selezione, che avviene grazie alla collaborazione di Cooperjob, Bottega dei Servizi si occupa dell'adempimento delle pratiche burocratiche, amministrative e di gestione del personale.

Pasti a domicilio – Il servizio è attivo dal lunedì al sabato ed è rivolto a tutte le persone che per vari motivi desiderano ricevere un pasto pronto direttamente a casa.

Colf - Collaboratori domestici affidabili e con esperienza, pronti a dare supporto nella gestione della casa e nello svolgimento dei lavori domestici. La collaborazione può essere continuativa oppure occasionale a seconda delle esigenze.

Pulizie e Giardinaggio - Addetti alle pulizie e giardinieri pronti a prendersi cura delle abitazioni e degli spazi verdi.

2.4 IL CONSORZIO per le COOPERATIVE

Il Consorzio Sol.Co svolge per le proprie associate, mediante la stipula di accordi di servizio, le seguenti attività:

- _ General Contracting e Rappresentanza unitaria presso gli Enti pubblici e privati;
- _ Servizi amministrativi, contabili, finanziari;
- _ Tenuta dei libri societari;
- _ Centrale Acquisti e/o somministrazione di beni e servizi;
- _ Gestione amministrativa del personale;
- _ Servizio di prevenzione, protezione e controllo in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, in ottemperanza a tutti gli adempimenti previsti dal d.lgs. 81/08;
- _ Adempimenti necessari alla sicurezza alimentare;
- _ Promozione/Sviluppo di Sistemi per Qualità e Certificazione;
- _ Promozione/Sviluppo di Sistemi per l'Accreditamento dei Servizi a gestione autonoma della Cooperativa;
- _ Supporto alla Progettazione di servizi innovativi;
- _ Supporto alla partecipazione a Bandi di Gara;
- _ Promozione e supporto alle attività di Comunicazione d'Impresa Sociale;
- _ Promozione/Sviluppo del Modello Organizzativo 231;
- _ Promozione/Sviluppo del Sistema aziendale per la tutela ed il trattamento dei dati (Privacy);
- _ Responsabile dei sistemi ICT;
- _ Servizio di segreteria e front office.

2.5 I SERVIZI CERTIFICATI

La Cooperativa Sociale Sol.Co ha adottato, sin dal 2001, un sistema di gestione per la qualità certificato avente come oggetto

- Progettazione e gestione di contratti per conto delle cooperative socie (General Contractor) - Cert. n° 24109/00/S.

L'Ente certificatore è RINA Service, con sede a Genova, e ha un incarico triennale di certificazione ISO 9001 avente scadenza in aprile 2021 (incarico rinnovato triennialmente).

Il sistema certificato rientra nella categoria del multi sito ovvero è certificato Sol.Co, il quale fa da garante al sistema qualità di 5 cooperative socie:

- Cooperativa Sociale A.S.S.Co.R.: realizzazione di servizi residenziali e diurni per anziani e di servizi socio-assistenziali domiciliari;
- Cooperativa Sociale Progetto Crescita: servizio di appoggio scolastico;
- Cooperativa Sociale La Pieve: servizi diurni e residenziali per disabili; attività produttive finalizzate all'inserimento lavorativo (disinfestazione, gestione eco-aree e attività di giardinaggio);
- Cooperativa Sociale Ceff Francesco Bandini: servizi diurni per disabili; attività di pulizie e gestione ambientale.
- Cooperativa Sociale Laura: gestione di servizi residenziali per la psichiatria.

Il sistema di certificazione multisito prevede che Sol.Co venga verificato tutti gli anni e che le cinque cooperative vengano sorvegliate con sistema campionario (2 all'anno). In maggio 2020 sono state verificate Sol.Co, Laura e La Pieve, con esiti positivi.

2.6 TERRITORIO DI RIFERIMENTO

Il Consorzio Sol.Co è presente con le proprie attività:

nel comune di **Ravenna**

e nei comuni di

- Alfonsine
- Bagnacavallo
- Castel Bolognese
- Cervia
- Conselice
- Cotignola
- Faenza
- Fusignano
- Lugo
- Riolo Terme
- Russi
- Sant'Agata sul Santerno

nel comune di **Cesena**

nel comune di **Bologna**

e nel comune di Imola

nel comune di **Rimini**

e nel comune di Montefiore Conca

nel comune di **Ferrara**

e nei comuni di

- Argenta
- Maiero
- Jolanda di Savoia
- Campotto

3. GOVERNO E STRATEGIE

3.1 ASSEMBLEA DEI SOCI

L'Assemblea dei Soci del Consorzio, composta dai Rappresentanti Legali delle cooperative socie, è l'organo sovrano che assume le decisioni strategiche sulla base delle proposte del Consiglio di Amministrazione, approva i bilanci, nomina gli organi di governo e di garanzia. Il fatto che i membri del Consiglio di Amministrazione siano anche Presidenti delle associate costituisce un'ulteriore garanzia di democraticità nella gestione dell'organizzazione consortile e nel contempo sposta la maggior parte delle decisioni e delle scelte operative sull'organo di governo, riservando al momento assembleare - oltre agli adempimenti di legge - l'annuale indirizzo generale.

3.2 COMPOSIZIONE BASE SOCIALE

Il Consorzio Sol.Co è una impresa "a rete" costituita da 18 cooperative sociali operanti nel territorio della provincia di Ravenna, di Ferrara, di Forlì-Cesena, di Bologna. Il Consorzio associa cooperative di tipo A e di tipo B/A

Cooperativa Sociale A.S.S.Co.R.	A
Cooperativa Sociale La Pieve	B/A
Laura Cooperativa Sociale	A
Cooperativa Sociale Progetto Crescita	A
Ceff Francesco Bandini Società Cooperativa Sociale	B/A
Cooperativa Sociale Il Mulino	B/A
LibrAzione Soc. Coop. Sociale	A
Cooperativa Sociale 3° Millennio	A
Cooperativa Sociale La Traccia	
Cooperativa Sociale Botteghe e Mestieri	B
Don Carlo Baronio Società Cooperativa Sociale	A
Cooperativa Sociale Don Giovanni Zalambani	A
Cooperativa Sociale Educare Insieme	A
Cooperativa Sociale Pegaso	A
Cooperativa Sociale Il Segno	A
Cooperativa Sociale Il Germoglio	A
<i>Cooperativa Sociale Il Veliero - in liquidazione</i>	A
<i>Cooperativa Sociale Conoscenza e Dialogo -in liquidazione</i>	A

3.3 CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni riferite agli amministratori del Consorzio, eletti il 06.08.2018.

Il Consiglio di Amministrazione resta in carica 3 esercizi.

BUZZI ANTONIO	Presidente Rappresentante Legale	Presidente Cooperativa A.S.S.Co.R.; Presidente Cooperativa Il Mulino
BOSCHI EMANUELA	Vice Presidente	<i>Presidente Cooperativa A.S.S.Co.R. al momento dell'elezione</i>
BALDRATI IDIO	Consigliere	Presidente Cooperativa La Pieve; Presidente Cooperativa Don Carlo Baronio
EMALDI COSTANTE	Consigliere	<i>Presidente Cooperativa Co.R.I.F. al momento dell'elezione</i>
NALDONI ERIKA	Consigliere	Presidente Cooperativa Laura
MARESI FAUSTO	Consigliere	<i>Presidente Cooperativa La Casa al momento dell'elezione</i>
BATTISTINI FRANCESCA	Consigliere	Presidente Cooperativa Progetto Crescita
LAGHI PIER DOMENICO	Consigliere	Presidente Cooperativa Ceff Francesco Bandini
CARAVITA GENNARO	Consigliere	Presidente Cooperativa Il Germoglio
TOGNI DORIANA	Consigliere	<i>Presidente Cooperativa RicercAzione al momento dell'elezione</i>
MITA CLAUDIO	Consigliere	Presidente Cooperativa Botteghe e Mestieri
LORETI STEFANO	Consigliere	Presidente Cooperativa La Traccia
BANDINI MARCO	Consigliere	Presidente Cooperativa III Millennio

3.4 ORGANISMI DI VIGILANZA e DI CONTROLLO

Il consorzio Sol.Co si è dotato di un Collegio Sindacale, con funzioni di controllo: vigila sulla gestione e l'amministrazione delle società, nonché sul rispetto delle norme di legge in fatto di bilancio e atto costitutivo.

Nominato dall'Assemblea dei Soci il 06.08.2018, il Collegio Sindacale resta in carica per 3 esercizi.

CHIARA RUFFINI	Presidente del Collegio Sindacale
SILVA RICCI	Sindaco Effettivo
ELENA FUSCONI	Sindaco Effettivo
SERGIO RICCI	Sindaco Supplente
FILIPPO LO PICCOLO	Sindaco Supplente

Il Consiglio di Amministrazione, fin dal 2012, ha nominato un Organismo di Vigilanza (ODV), dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo, ai sensi delle Legge 231/01.

L'Organismo di Vigilanza, che ha un mandato di 3 anni, è composto da:

- **LINKER Ravenna Rimini soc. coop.** - presidente dell'ODV;
- **RIGHETTI Roberto,**
- **COTTIGNOLA Pietro,**
- **BENELLI Domenico.**

Infine, per dimensioni e volume di fatturato, Sol.Co ha scelto di affidare la Revisione Legale alla **Società di Revisione ANALISI SpA**, con delibera dell'Assemblea dei Soci del 06.08.2018.

La Cooperativa Sociale Sol.Co ha adottato, sin dal 2001, un sistema di gestione per la qualità certificato avente come oggetto

- Progettazione e gestione di contratti per conto delle cooperative socie (General Contractor) - Cert. n° 24109/00/S.

Nel 2019, il Consorzio ha rinnovato il **Rating di Legalità**, ottenendo un punteggio di **2 stelle** su un massimo di 3.

Il Rating di Legalità è uno strumento, attivo dall'inizio del 2013, realizzato dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) che premia le aziende che rispettano la legge, che sono trasparenti e che operano secondo principi etici.

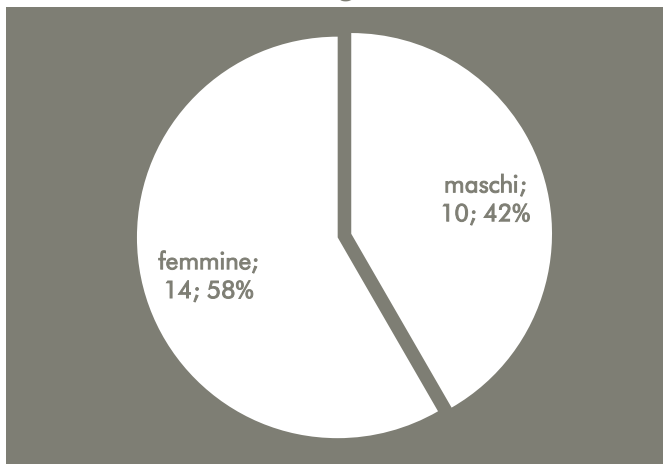
Si tratta di un'attestazione, rilasciata dall'AGCM stessa, che indica il livello del rispetto della legalità e della corretta ed etica conduzione delle proprie attività. Per ottenere il Rating di Legalità, l'impresa deve dimostrare di adempiere ad una serie di requisiti normativi ed extra normativi (quindi volontari).

Il Rating di Legalità ha una durata di due anni.

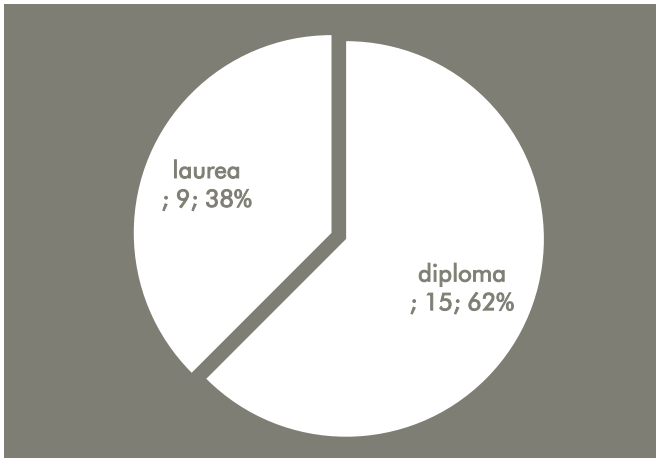
3.5 Le PERSONE per il CONSORZIO

Le persone che lavorano in Sol.Co sono tutti dipendenti, assunti a tempo indeterminato sulla base del CCNL delle Cooperative Sociali. Al 31.12.2020 i dipendenti sono 24.

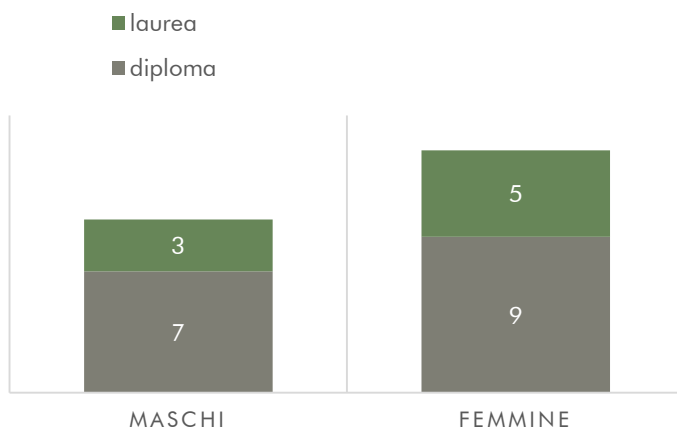
Suddivisione in base al genere



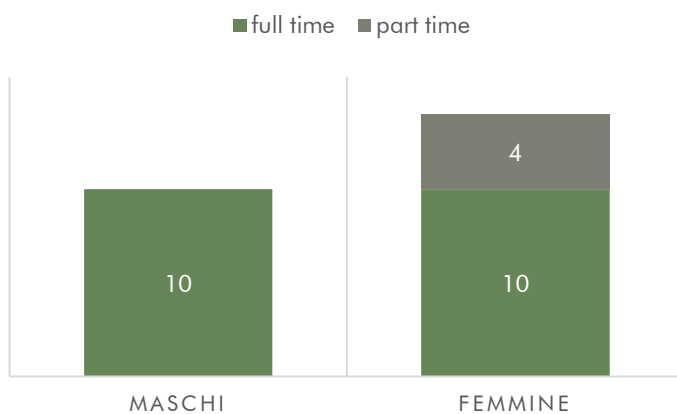
Suddivisione in base al titolo di studio



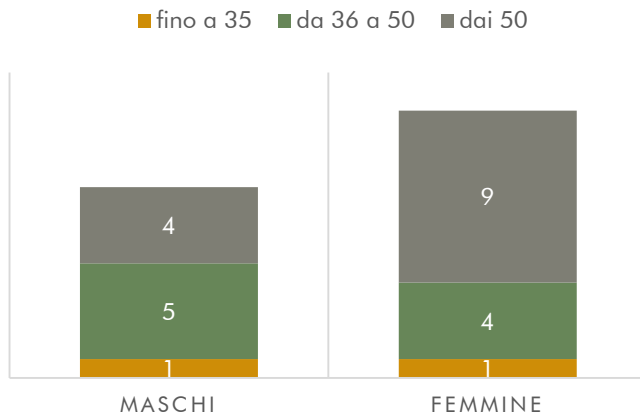
Suddivisione in base al genere e al titolo di studio



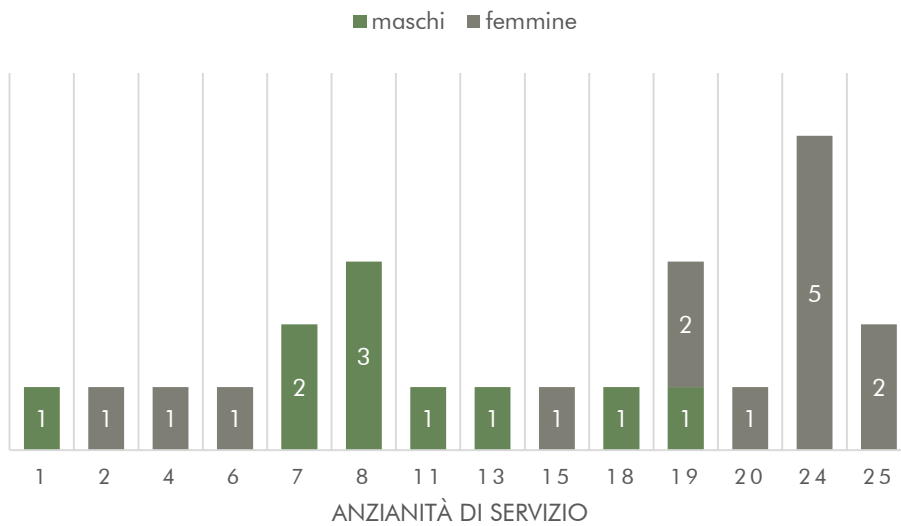
Suddivisione in base al genere e alla tipologia contrattuale



Suddivisione in base al genere e all'età anagrafica



Anzianità di servizio in base al genere



A causa della situazione di emergenza sanitaria, i corsi di formazione programmati per il 2020 non si sono svolti e sono stati rinviati al 2021.

Il consorzio Sol.Co è strutturato in due grandi macro aree: AREA AMMISTRATIVO GESTIONALE e AREA SOCIO PROGETTUALE, entrambe sotto la DIREZIONE GENERALE di **GIACOMO VICI**.

La seguente tabella sintetizza l'organizzazione dell'AREA AMMISTRATIVO GESTIONALE

		responsabile
UFFICIO AMMINISTRATIVO	Ufficio fatturazione Ufficio finanziario Ufficio contabilità Ufficio gare Tenuta libri societari	ELEONORA CORRADI
UFFICIO PAGHE		PATRIZIA BERTINI
SEGRETERIA	Segreteria Front Office	MARTA BELARDI
SICUREZZA		FRANCESCO GUGLIELMELLI
SISTEMA INFORMATICO		ANDREA SANGIORGI
UFFICIO ACQUISTI		FAUSTO MARESI

La seguente tabella sintetizza l'organizzazione dell'AREA AREA SOCIO PROGETTUALE

		responsabile
SISTEMA QUALITÀ e PROGETTAZIONE		ANDREA BALDRATI
FORMAZIONE		ANDREA SANGIORGI

La COMUNICAZIONE è stata esternalizzata ed affidata alla COOPERTIVA IN PIAZZA.

Regolarmente, il Direttore Generale e i Responsabili dei singoli uffici si incontrano per condividere gli orientamenti strategici a breve termine di cui informare, a cascata, tutti i dipendenti.

Il Consorzio, per meglio governare le strategie finalizzate al raggiungimento degli obiettivi e declinarle in azioni efficaci, ha strutturato un gruppo di lavoro rappresentativo di tutte le aree di intervento. Di seguito la composizione

	responsabile
AREA ASSISTENZIALE	CRISTINA FREGA
AREA SANITARIA	COSTANTE EMALDI
AREA EDUCATIVA	FRANCESCA BATTISTINI
AREA PSICHIATRIA	ERIKA NALDONI
AREA FRAGILITÀ BASSA SOGLIA	FAUSTO MARESI
AREA INSERIMENTO LAVORATIVO	IDIO BALDRATI PIER DOMENICO LAGHI

3.6 STRATEGIE E OBIETTIVI

La realizzazione della mission consortile è improntata

- _ alla correttezza gestionale;
- _ alla cooperazione ed alla fiducia nei confronti degli stakeholder, intendendo per tali tutti i soggetti pubblici e privati che abbiano a qualsiasi titolo contatti con Sol.Co;
- _ alla piena conformità alle leggi;
- _ alla trasparenza;
- _ alla solidarietà;
- _ alla lungimiranza, intendendo per tale l'impegno a garantire una continuità di gestione economicamente sostenibile nel tempo.

Coloro che operano in Sol.Co e/o presso le cooperative associate sono pertanto impegnati ad osservare e far osservare questi principi nell'ambito delle proprie funzioni e responsabilità.

Il Consorzio Sol.Co è retto e disciplinato secondo il principio della mutualità senza fini di lucro e ha lo scopo:

- _ di supportare le proprie associate nello sviluppo del modello di impresa cooperativa, integrandone e coordinandone le attività per implementare e rafforzare i benefici di permanenza all'interno della "rete Sol.Co";

- _ di operare secondo i principi mutualistici e della leale collaborazione con la compagine societaria;
- _ di fornire servizi assistenziali sanitari ed educativi improntati al reale bisogno del territorio, favorendo progetti innovativi di risposta e valorizzando momenti di co-progettazione con le amministrazioni pubbliche;
- _ di riconoscere un ruolo strategico alle risorse umane, intrattenendo con esse rapporti improntati al reciproco rispetto e al coinvolgimento nei percorsi di decisione delle strategie aziendali, investendo nella loro formazione e nella responsabilizzazione;
- _ di promuovere la funzione d'impresa attraverso l'implementazione di nuove aree funzionali che possano supportare e coadiuvare le risorse già esistenti;
- _ di integrare gli obiettivi di efficacia ed efficienza con i principi dello sviluppo sostenibile e della prevenzione degli infortuni sul lavoro - al di là delle mere previsioni di legge - quali strumenti irrinunciabili per realizzare la propria missione;
- _ di intrattenere con la Pubblica Amministrazione, i committenti, gli utenti e le famiglie rapporti improntati alla massima correttezza, alla veridicità e trasparenza delle informazioni;
- _ di operare nel mercato nel rispetto di principi etici fondamentali (onestà, solidarietà, pari opportunità) e di tutte le norme vigenti (leggi nazionali e comunitarie, regolamenti o codici interni, provvedimenti amministrativi, norme deontologiche).

3.7 DIMENSIONI di VALORE e OBIETTIVI DI IMPATTO

SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO, CAPACITÀ DI GENERARE VALORE AGGIUNTO ECONOMICO

Nel corso nel 2020, l'emergenza sanitaria da Covid 19 ha generato una situazione di severa instabilità economica. Anche Sol.Co ha risentito del generale clima di incertezza, ed alcuni servizi sono rimasti chiusi per rispettare le norme restrittive anti Covid; tuttavia il Consorzio ha dimostrato di avere risorse e capacità di recupero: da un lato ha gestito con successo i nuclei Covid attrezzati presso Galla Placidia e la RSA San Rocco - riuscendo a generare valore; dall'altro ha saputo trovare i modi e i canali adeguati ad accedere alle misure di sostegno economico previste dai Decreti "Cura-Italia" e "Liquidità" ed ottenere dagli enti pubblici il riconoscimento di una quota di costi incompressibili.

GOVERNANCE DEMOCRATICA ED INCLUSIVA

Il Consiglio di Amministrazione è composto da tredici membri, dei quali solo 4 sono di genere femminile. Al contrario, il Collegio Sindacale è "al femminile", dal momento che i tre sindaci effettivi sono donne.

CAPACITÀ DI MANTENERE E GENERARE OCCUPAZIONE

Nel corso del 2020 non ci sono state nuove assunzioni ma nemmeno cessazioni. Fin dall'inizio dell'emergenza sanitaria, per rispettare le norme di contrasto alla diffusione dell'infezione da Covid 19, tutti i dipendenti di Sol.Co sono stati messi in condizione di lavorare da remoto. In parte è stato necessario fare ricorso alla cassa integrazione, ma è stata anticipata dal Consorzio.

Nonostante la crisi sanitaria, Sol.Co ha ospitato due tirocinanti.

CAMBIAMENTI SUI BENEFICIARI DIRETTI E INDIRETTI

Non è stato possibile verificare quantitativamente questo dato, tuttavia per alcuni servizi la soddisfazione degli utenti e il miglioramento delle loro condizioni di vita sono connaturate al servizio stesso, come, ad esempio,

- nel caso dell'assistenza socio sanitaria prestata nei Nuclei Covid;
- nel caso dell'offerta di soluzioni abitative per persone fragili o senza fissa dimora, che attraverso l'abitazione intraprendono un percorso di riscatto sociale ma soprattutto personale;
- nel caso degli inserimenti lavorativi, che accompagnano quanti ne usufruiscono dalla condizione di utenti a quella di persone consapevoli di sé e delle proprie capacità.

RELAZIONI CON LA COMUNITÀ E SVILUPPO TERRITORIALE

Il 2020 è sarà ricordato come l'anno in cui le relazioni sociali e di comunità sono state congelate: le misure restrittive necessarie a contenere la diffusione della pandemia da Covid 19 non hanno consentito l'organizzazione e la realizzazione di eventi sociali e ricreativi, e i centri

in cui le attività di animazione avrebbero anche previsto uno scambio con il territorio di riferimento sono rimasti a lungo chiusi.

Per contro, in un momento in cui nelle strutture non era consentito l'accesso ai familiari, l'assistenza socio sanitaria prestata agli ospiti ha assunto una rinnovata valenza emozionale e relazionale.

CONSEGUENZE SULLE POLITICHE PUBBLICHE, RISPARMIO PER LA P.A. E AUMENTO DELLE RISORSE DI NATURA PUBBLICA DA RIALLOCARE.

È evidente che l'assistenza socio sanitaria prestata nei nuclei Covid ha allentato significativamente la pressione sulle strutture ospedaliere e più in generale sul Sistema Sanitario Nazionale.

Anche le attività svolte dalla Pratica Psicomotoria e da Anacleto hanno alleggerito l'impatto economico sul Sistema Sanitario Nazionale. In particolare, i servizi erogati da Anacleto e destinati a minori con disturbi dello spettro autistico sono complementari all'offerta dell'ente pubblico, che può avvantaggiarsi delle competenze e conoscenze dei professionisti impegnati nel centro.

Rimanendo nell'ambito dei servizi per minori, le attività didattiche ed educative offerte da Progetto Crescita (Scuola Primaria, Scuola dell'Infanzia, Sezione Primavera – Nido d'Infanzia presso l'Istituto Maria Ausiliatrice; Scuola dell'Infanzia Azzaroli; Nido d'Infanzia Il Canguro) alleggeriscono la pressione sugli istituti educativi pubblici.

Discorso a parte meritano i servizi che prospettano soluzioni abitative a quanti, adulti, si trovano in situazioni di fragilità sociale: attraverso l'assunzione di responsabilità nella gestione dell'abitazione, gli utenti di questo servizio sono accompagnati in un percorso di riappropriazione della propria dignità personale che li emancipa dal ruolo di meri assistiti per diventare cittadini contribuenti.

NUMERO ATTIVITÀ ESTERNE

Le misure restrittive atte a contrastare e contenere la diffusione dell'infezione pandemica da Covid 19 hanno imposto che non si svolgessero eventi di socializzazione

OUTCOME SUI BENEFICIARI DIRETTI E INDIRETTI E PORTATORI DI INTERESSE

La vocazione del Consorzio è sicuramente quella di avere a cuore il benessere delle persone a cui quotidianamente dedica il proprio lavoro: anziani, bambini in età scolare e prescolare, bambini con difficoltà e/o disabilità di diversa natura e severità; adulti con gravi disabilità; adolescenti ed adulti in situazioni di fragilità e disagio personali e sociali.

Una platea così ampia di destinatari fa sì che a beneficiare della ricaduta positiva delle attività erogate dal Consorzio non siano solo le famiglie degli utenti, che trovano un supporto immediato e concreto ai loro bisogni, ma la comunità di riferimento e collettività tutta.

Anche la risposta innovativa all'emergenza abitativa di quanti versano in situazioni di fragilità sociale si riflette positivamente sulla collettività, poiché le persone che usufruiscono di questo servizio sono accompagnati in un percorso di ridefinizione di sé che ne fa sì inquilini, ma anche lavoratori e dunque contribuenti.

4. PORTATORI di VALORE

Il Consorzio Sol.Co è una organizzazione con un articolato e strutturato sistema di portatori di valore. Alcuni sono direttamente coinvolti nella governance del Consorzio; altri, con modalità e forme diverse, ne sostengono l'attività, collaborano al perseguimento della mission, ne promuovono lo sviluppo, concorrono a determinare le strategie e gli obiettivi - secondo la logica per cui la pratica del pluralismo delle esperienze e dei bisogni e la valorizzazione delle differenze non rappresentano una contrapposizione, ma piuttosto un completamento reciproco.

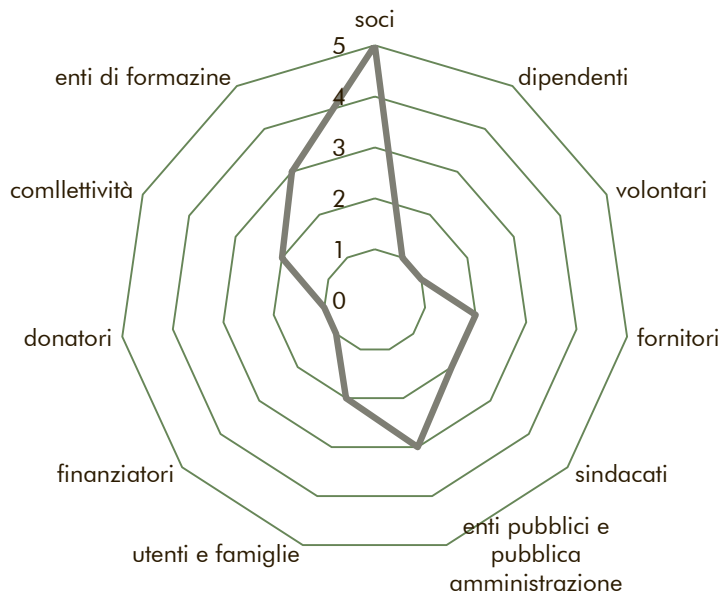
Nella tabella è riportata una breve descrizione dei portatori di interessi individuati.

SOCI	Sono i sottoscrittori di quote di capitale di rischio della cooperativa sociale. Condividono lo scopo istituzionale, partecipano alle decisioni assunte dal massimo organo di governo (assemblea), partecipano al rischio d'impresa
LAVORATORI	Coloro che, soci e non, apportano le proprie competenze professionali necessarie al raggiungimento degli obiettivi. Collaborano al mantenimento del buon clima lavorativo nel rispetto dei ruoli e delle responsabilità individuali
VOLONTARI	Coloro che, soci e non, contribuiscono all'arricchimento relazionale del contesto imprenditoriale testimoniando l'orientamento etico della cooperativa sociale attraverso la gratuità del dono di sé
FORNITORI	L'insieme delle imprese che entrano in una relazione commerciale con la cooperativa che ha come presupposto un rapporto di reciproca fiducia. Spesso condividono gli obiettivi sociali, i codici etici e, in alcuni casi, possono qualificarsi essi stessi come strumenti coadiuvanti il perseguimento della mission aziendale (fund-raising, sedi per tirocini abilitativi, ecc.).

SINDACATI	Organizzazioni che, nello svolgimento del proprio ruolo di rappresentanza, divengono partner per la definizione del processo aziendale mirato alla tutela dei lavoratori, dei loro diritti, della loro dignità, collaborando con la cooperativa a rimuovere gli ostacoli, interni o esterni, che ne impediscono la realizzazione.
ENTI LOCALI ed ISTITUZIONI PUBBLICHE (Stato, Regione, Province, Comuni, Associazioni intercomunali, Unioni di Comuni, AUSL, ASP)	Rappresentanti la Comunità nelle sue diverse accezioni e declinazioni territoriali, costituiscono i diversi livelli di governo del sistema integrato pubblico/privato di servizi per la promozione del benessere delle persone. Condividono la funzione pubblica esercitata dalla cooperativa sociale, partecipando alla sua valorizzazione e realizzazione sia in forma diretta (autorizzazioni, accreditamenti, convenzioni, appalti, controlli) che indiretta (incentivi fiscali, contributi, agevolazioni).
FRUITORI e CARE-GIVERS (familiari, associazioni di familiari, tutori, curatori, amministratori di sostegno)	Coloro che, beneficiando dei servizi offerti/gestiti dalla cooperativa sociale, rappresentano il principale interlocutore per la definizione del processo aziendale (programmazione, progettazione, esecuzione, controllo, monitoraggio e riprogettazione) tramite la valutazione della qualità percepita.
SOVVENTORI/FINANZIATORI	Coloro che, soci e non, _ partecipano al perseguimento della mission aziendale, apportando capitale o sottoscrivendo strumenti finanziari; _ contribuiscono alla realizzazione delle strategie imprenditoriali tramite il finanziamento di singoli progetti/attività (mutui, fidi, ecc.).
DONATORI	Coloro che, a vario titolo, condividono gli obiettivi della cooperativa sociale e partecipano alla realizzazione delle attività tramite erogazioni liberali (contributi, offerte, donazioni, comodati gratuiti per l'utilizzo di beni strumentali, lasciti testamentari).
COMUNITÀ LOCALE	È l'insieme di attori presenti nel contesto di riferimento legati tra loro da relazioni etico - fiduciarie (associazioni, volontariato, parrocchie, altre imprese, ecc.) che hanno dato impulso alla nascita stessa della cooperativa e che la stessa contribuisce ulteriormente a sviluppare.

LIVELLO DI INFLUENZA E ORDINE DI PRIORITÀ

Il grafico a stella sintetizza l'intensità delle relazioni che il Consorzio intrattiene con i propri portatori di interesse



SCALA:

1 – Informazione; 2 – Consultazione; 3 - Co-progettazione; 4 - Co-produzione; 5 - Co-gestione

	Modalità coinvolgimento	intensità
Soci	Il rapporto tra Consorzio e Cooperative socie è di stretta collaborazione, continuo confronto e condivisione delle linee strategiche	5 – Co-gestione
Dipendenti	Il personale viene coinvolto attraverso riunioni periodiche	1 - Informazione
Finanziatori	Alcuni servizi hanno preso avvio grazie al supporto finanziario di Istituti di Credito piuttosto che di Associazioni e Fondazioni, ma la progettazione e la realizzazione sono sempre state in capo al Consorzio	1 - Informazione
Clienti/Utenti	La natura stessa dei fruitori dei servizi erogati fa sì che il grado coinvolgimento non vada oltre la consultazione	2 - Consultazione
Fornitori	I rapporti che l'ufficio acquisti del Consorzio Sol.Co intrattiene con i fornitori sono di confronto e consulenza, non solo per ottenere le migliori offerte economiche, ma soprattutto – vista la ricaduta sugli operatori e sull'utenza, per avere a disposizione i prodotti più innovativi ed efficaci	2 - Consultazione
Enti di Formazione	Da sempre il tema della formazione è cruciale per il Consorzio, che ha in IRECOOP ER l'interlocutore di elezione. In ogni caso e con tutti gli enti di formazione, il Consorzio predilige il confronto puntuale ed approfondito, in modo da ottenere l'offerta formativa più calzante alle esigenze formative evidenziate	3 – Co-progettazione
Pubblica Amministrazione	Il Consorzio intrattiene costruttive e solide relazioni con l'Ente Pubblico, che spesso non è solo committente ma vero e proprio partner	3 - Co-progettazione
Collettività	Il Consorzio, permeabile alle esigenze del territorio di riferimento, può vantare una solida reputazione presso la collettività	2 - Consultazione

5. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

RICAVI E PROVENTI

	2020	2019
Ricavi da Enti Pubblici per gestione servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi	14.414.628,16	3.116.666,82
Ricavi da Privati-	23.946.850,87	24.192.430,47

PATRIMONIO

	2020	2019
Capitale sociale	3.599.775	3.599.258
Totale riserve	591.274	585.468
Utile/perdita dell'esercizio	12.426	7.460
Totale Patrimonio netto	4.203.475	4.192.186

CONTO ECONOMICO

	2020	2019
Risultato Netto di Esercizio	12.426	7.460
Eventuali ristorni a Conto Economico	--	--
Valore del risultato di gestione (A-B bil. CEE)	341.387	134.095

VALORE DELLA PRODUZIONE

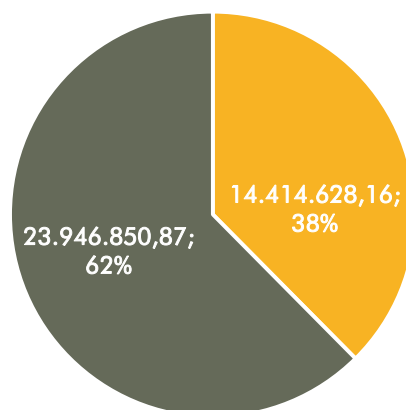
	2020	2019
Valore della produzione (Voce Totale A. del conto economico bilancio CEE)	38.361.479	37.309.097

COSTO DEL LAVORO

	2020	2019
Costo del lavoro (Totale voce B.9 Conto Economico Bilancio CEE)	1.022.873	1.017.734
Costo del lavoro (compreso nella voce B.7 Conto Economico Bilancio CE)	10.216	15.500
Peso su totale valore di produzione	3%	3%

INCIDENZA PUBBLICO/PRIVATO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE 2020

	2020
Incidenza fonti pubbliche	38%
Incidenza fonti private	62%



■ pubblico ■ privato

CRITICITÀ ED AZIONI CORRETTIVE

L'emergenza sanitaria generata dalla pandemia da Covid 19 è stata una prova inaspettata quanto complicata. Fortunatamente il vaccino si è rivelato un'arma efficace nella lotta alla diffusione del Covid-19. Preme evidenziare che le Cooperative associate hanno promosso con convinimento la campagna vaccinale ed i soci e i lavoratori vi hanno aderito raggiungendo una percentuale di operatori vaccinati superiore al 95%, prima ancora che divenisse obbligatorio per le categorie professionali operanti nei servizi socio assistenziali e sanitari. Ma crisi significa anche sfida, alla quale il Consorzio non si è sottratto, adattandosi – non senza difficoltà – alla nuova situazione: tutti i dipendenti di Sol.Co sono stati messi in condizione di lavorare da remoto e, con dedizione e professionalità, per oltre tre mesi durante il 2020 hanno lavorato totalmente in smart working e successivamente, quando è stato possibile, anche in presenza, ma sempre rispettando le misure restrittive atte a contrastare la diffusione del virus. Il frutto di questo lavoro si riflette nel risultato di esercizio del 2020, chiudendo un bilancio che evidenzia un aumento del fatturato e dei margini di risultato.

Non è stato indolore, sono stati momenti difficili che hanno segnato tutti, soprattutto quanti hanno vissuto la crisi pandemica in prima linea, a contatto con le fragilità umane, a volte a faccia a faccia con il virus – sempre in condizioni di lavoro disagiati e stressanti, sia professionalmente che emotivamente.

Il sistema integrato dei servizi ha coinvolto il Consorzio in ruoli delicati: la gestione di nuclei osservazionali, il nucleo Covid 19 presso Galla Placidia, l'assistenza domiciliare a persone affette da Covid 19, la gestione di alcuni cluster, la riprogettazione dei centri diurni per anziani e per disabili, la didattica da remoto nelle scuole paritarie, il supporto a distanza per le categorie di studenti fragili e con disabilità, la gestione di misure a contrasto della diffusione del virus in tutti i centri per minori, a bassa soglia e negli appartamenti Housing First.

Le relazioni con gli utenti e con i loro familiari sono state difficili, poiché per tutelare la salute delle persone sono state necessarie scelte impopolari.

Il reperimento dei dispositivi di protezione individuale (mascherine, camici, guanti monouso, ecc.), in alcuni momenti pressoché introvabili, ha comportato grandi sforzi economici, con un aumento dei prezzi fino al 1.200%.

Rispetto ai contratti gestiti dal Consorzio, è stato definito ogni genere di ristoro e contributo pubblico per aiutare le Cooperative a far fronte alle difficoltà, anche grazie alla disponibilità dimostrata dalla Regione Emilia Romagna, dall'AUSL della Romagna e dai Comuni. I ristori che a vario titolo sono stati riconosciuti sommano ad oltre un milione e mezzo di euro: questo bilancio, senza quel milione e mezzo, oggi risulterebbe ben diverso.

In prima battuta sono stati definiti tutti i costi incomprimibili relativi al periodo marzo-giugno per la chiusura dei Centri Diurni per anziani, per disabili e per le scuole paritarie. In seguito, per gli stessi servizi, sono state promosse le così dette "riprogettazioni" che ne hanno permesso la riapertura rispettando le normative ministeriali e regionali.

Dopo aver coordinato la richiesta dei rimborsi DPI per le Cooperative in General Contractor, è stato definito il riconoscimento dei così detti "posti osservazionali" e "posti vuoti" per le Case Residenze Anziani.

Con l'accesso a tutte le misure del Decreto Liquidità, è stato messo in sicurezza anche l'andamento finanziario del Consorzio attivando alcuni finanziamenti agevolati e garantiti dallo Stato o dilazionando alcuni finanziamenti il cui piano di ammortamento è ripreso regolarmente nel corso del primo semestre 2021.

Oltre a tutto il lavoro straordinario dovuto alla pandemia, nel corso del 2020 è continuato anche il lavoro ordinario relativo all'espletamento di alcune gare di appalto per la conferma di servizi storici. In particolare:

- _ Gara bandita dal Comune di Ravenna, con durata quadriennale, per la gestione dei centri diurni per disabili e nuclei aziendali ad essi afferenti;
- _ Gara bandita dal Comune di Ravenna per il servizio di potenziamento alle misure di inclusione dei servizi sociali;
- _ Gara bandita dal Comune di Ravenna per la gestione dei servizi a bassa soglia;
- _ Gara bandita dal Comune di Ravenna, tramite le procedure SIPROIMI, per la gestione della Comunità per minori CRESCERE di Piangipane e di un appartamento per Neo Maggiorenni;
- _ Gara bandita dal CSM dell'Asl di Bologna, per la stipula di un accordo quadro.

Infine, a dimostrazione di quanto sia importante saper ascoltare i bisogni della comunità e restituirle una risposta, vale la pena ricordare la cospicua donazione – quasi €100.000 - ricevuta da parte di una signora originaria di Russi quale riconoscimento per il lavoro svolto presso la CRA Maccabelli a favore della popolazione anziana del territorio.

6. PROSPETTIVE FUTURE

Il futuro che è alle porte non può prescindere dal recente passato – mai come quest’anno.

Il 2021 è iniziato con alcune questioni complesse che meritano di essere evidenziate poiché impatteranno in maniera significativa sulla gestione ordinaria, sempre orientata allo sviluppo e all’innovazione della rete consortile, dei servizi delle cooperative e delle relazioni con gli interlocutori pubblici e privati del territorio.

Determinante per le future azioni è lo scenario attuale:

- _ il proseguire della pandemia e l’arrivo di nuove varianti del virus costringeranno ancora a lavorare in situazioni difficili, almeno fino a quando la campagna vaccinale non avrà raggiunto gli obiettivi di diffusione sperati;
- _ la difficoltà nel reperire personale è elemento di grande preoccupazione, soprattutto per quanto riguarda le professioni sanitarie;
- _ il calo dell’attenzione pubblica sui servizi, pur in un quadro epidemiologico ancora complesso, potrebbe portare ad una contrazione dei ristori ed a possibili conseguenze economiche sul prossimo bilancio;
- _ il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ed i lavori della ‘Commissione Paglia’ stanno imprimendo un’accelerazione su alcuni significativi cambiamenti del sistema di welfare a contribuzione pubblica. L’enfasi sulle cure domiciliari e sui care giver rappresentano certamente un indirizzo di sviluppo nell’indirizzo auspicato, ma i severi giudizi su alcuni servizi più tradizionali, come le RSA, e la tendenza strisciante alla ri-pubblicizzazione dei servizi alla persona sono elementi di forte preoccupazione, anche perché paiono il frutto più di una visione ideologica e superata del sistema che non di un’attenta e concreta riflessione sui bisogni e sulle risposte possibili.

Le attività svolte dal Consorzio nel 2021:

- _ sono appena terminate, con esito favorevole, le fasi di gara del Servizio di Pre-Post Scuola del Comune di Ravenna per la Cooperativa Progetto Crescita. Questo servizio “storico” della Cooperativa, più di sei anni fa, era stato aggiudicato ad una Cooperativa estranea al territorio. Sia per Sol.Co che per la Cooperativa Progetto Crescita è di vitale

importanza essere pronti a gestire al meglio e in modo competitivo il servizio;

_ in seguito ad un'asta immobiliare del Comune di Ravenna, Sol.Co si è aggiudicato il Centro Ex KIRECO, destinato ad Nuovo Nucleo Aziendale della Cooperativa La Pieve – RICREAZIONI – che sarà caratterizzato dalla spiccata vocazione sociale e ambientale della cooperativa. Il progetto, già presentato al Comune e alla Stampa, è stato accolto positivamente da tutti gli stakeholder. Nell'estate 2021 inizieranno i lavori di ripristino ed adeguamento, in modo da inaugurare il centro entro l'autunno 2021;

_ è in corso la ridefinizione del servizio di assistenza domiciliare per anziani e disabili, già presentato alcuni anni fa al Comune di Ravenna, ma che ha subito un rallentamento a seguito della pandemia da COVID 19;

_ il Consorzio è stato sollecitato ad avviare ragionamenti sulle nuove forme di abitare sociale che interesseranno il territorio. La pandemia, infatti, ha accentuato le problematiche sociali, economiche ed abitative già presenti in precedenza;

_ nel 2021 saranno consolidate tutte le attività svolte nel corso del 2020 per crescere come Consorzio nella rete dei servizi per la psichiatria. In particolare, la collaborazione con la Cooperativa Laura sarà irrobustita affinché tutte le strutture del Consorzio, gestite dalle cooperative associate, possano godere di una supervisione organizzativa a cui affiancare, tramite la Cooperativa Generazioni di Sadurano, anche una supervisione clinica;

_ sono proseguiti e cresciuti i rapporti con le Case di Cura private nelle quali la Cooperativa A.S.S.Co.R. svolge servizi socio assistenziali. In particolare, il riferimento è alle Cliniche del Gruppo Villa Maria (a Cotignola, a Bologna e a Forlì);

_ il Consorzio ha promosso la fusione tra le due Cooperative associate A.S.S.Co.R. e Il Germoglio, che avrà effetto a partire da dicembre 2021;

_ sta proseguendo il lavoro di studio e fattibilità per creare maggiori sinergie tra le cooperative di tipo B del Consorzio. Purtroppo la pandemia e alcune scelte, non proprio lungimiranti, delle istituzioni pubbliche hanno messo a dura prova le cooperative di inserimento lavorativo. I numeri con i quali molte cooperative di tipo B hanno chiuso i bilanci 2019 e 2020 devono essere da stimolo per affrontare ancora più radicalmente ogni scelta di continuità aziendale;

_ infine, ma non per importanza, stanno per concludersi i lavori della Residenza per Anziani ROSA DEI VENTI che, con un investimento di circa 17 milioni di euro, metterà a disposizione della comunità 136 posti. L'avvio della gestione, prevista per i primi mesi del 2022, rappresenterà una sfida importante per tutto il mondo cooperativo. Oltre ai due investitori principali, Sol.Co e Il Cerchio, sono impegnate le cooperative A.S.S.Co.R.,

GEMOS, COPURA, CMCF e ARCO LAVORI, i Fondi mutualistici di Confcooperative e Lega delle Cooperative. Inoltre, saranno coinvolte anche le cooperative di tipo B, alle quali saranno richiesti alcuni servizi.

Lo scenario ritratto in questo documento potrebbe incutere un po' di timore, ma il Consorzio, certo della propria identità di rete e inflessibile nella volontà di perseguire la mission consortile - rispondere ai bisogni del territorio e delle persone più fragili – non potrà che superare anche le sfide più ardue.